

Media Release

ZURICH, SWITZERLAND – SEPTEMBER 15, 2014

ダナハーコーポレーションがノーベルバイオケアに歯科事業部門の合併を提案

- ダナハーコーポレーション(以下「ダナハー」)は、ノーベルバイオケア・ホールディングAG(以下「ノーベルバイオケア」)の全公開株について1株当たり現金17.10スイスフランで公開買い付けを行うと発表。
- この買い付け価格は、現在の60日間出来高加重平均価格(以下「VWAP」)に対し7%のプレミアムであり、また、ノーベルバイオケアが複数の買い手候補と交渉を始めていることを明らかにした2014年7月29日直前のVWAP に対し28%のプレミアム。
- この買い付けによる企業価値は、約20億スイスフラン。
- 有力な根拠:ダナハーは、ノーベルバイオケアを自社歯科事業部門の基盤に据えることに注力。本買収により、ダナハーの歯科事業部門は歯科インプラント分野で主導的地位を獲得。
- ノーベルバイオケアは、ダナハーの歯科事業部門内で独立した会社として事業を継続し、独自のブランドとアイデンティティを維持。
- ダナハーは、ノーベルバイオケアの生産拠点およびスイス本部と提携。
- ノーベルバイオケアの取締役会は、同社株主に対し本提案を受け入れるよう勧告。

ノーベルバイオケアは本日、ダナハーと最終的な取引契約を締結したことを発表しました。同契約により、ダナハーまたは同社の直接子会社もしくは間接子会社の1社が、インプラントによる歯科修復分野の世界的リーダーであるノーベルバイオケアの全公開株の公開買い付けを行う予定です。ダナハーは、ノーベルバイオケアを歯科事業部門の基盤に据えることに注力します。ダナハーの歯科事業部門は、ノーベルバイオケアを加えることにより販売高が30億米ドルに迫り、消耗品および機器を扱う企業として歯科業界で最大手となる見込みです。歯科インプラントは単独で35億米ドルの市場規模を誇り、高齢化、高成長市場における所得拡大、大半の地域における歯科インプラント普及率の低さ等、長期的成長の原動力に恵まれています。本買収により、ダナハーの歯科事業部門は歯科部門で主導的地位を築くと見込まれますが、同社はこの部門への投資をさらに進める予定です。ノーベルバイオケアは、ダナハーの歯科事業部門内で独立した会社として事業を継続し、独自のブランドとアイデンティティを維持します。ダナハーは、ノーベルバイオケアの生産拠点およびスイス本部と提携し事業を進めます。

ノーベルバイオケアの取締役会長であるRolf Watterは、次のように述べています。「当社は7月、当社の買収に関心を寄せる複数の企業と交渉を開始したことを発表しました。財務顧問を雇用し、買収候補企業の関心について評価しました。ダナハーの提案条件をノーベルバイオケア取締役会が慎重に検討した結果、同社の提案がノーベルバイオケアの戦略的価値を認識し、当社株主に対し相当のキャッシュ・プレミアムをもたらす提案であると考えています。また、ノーベルバイオケアの持続的成長に向けた戦略的パートナーとして、ダナハーは理想的であると判断しています。取締役会は、当社、当社株主、従業員、クライアント、サプライヤー、お客様に最大の利益をもたらす提案としてダナハー案を決定しました」

ダナハー歯科事業部門上級副社長であるHenk van Duijnhoven氏は、次のように述べています。「ダナハーの歯科事業部門は、

より一層お客様のお役に立てるよう歯科技術・イノベーションの幅広い分野への投資を継続します。ノーベルバイオケアが誇るインプラント歯科、デジタル補綴、ソフトウェアに関する深い専門知識と、当社が有する3次元画像化、口腔内スキャン、デジタル修復ソリューションの幅広い知識を結集することで、ワークフローの最適化、統合を促進することができます。これは、臨床成果の向上、治療時間の短縮、診療回数の減少等、患者や歯科開業医の皆様へ資する結果を生みます。このような組み合わせは、われわれの事業戦略を一層後押し、歯科事業を将来の成長に向けて位置付けます」

「過去数年にわたり、ノーベルバイオケアの経営陣は将来の成長をにらみ、強固な基盤の構築という優れた業績を上げました」。Duijnhoven氏はこう付け加え、次のように強調しています。「当社は、ノーベルバイオケアと協力し、同社の努力を基礎としてイノベーション、成長、事業改善を継続していくことを大変楽しみにしています。ノーベルバイオケアの社員、お客様、関係者のすべてをダナハーの歯科事業部門に歓迎したいと思います」

ノーベルバイオケアのCEOであるRichard Laubelは、次のように述べています。「ノーベルバイオケアは、ダナハーとともに事業を進めることを大変楽しみにしています。なぜなら、ダナハーは、当社の成長を大きく加速し、ダナハーの優れた歯科事業部門に貢献する機会をもたらすからです」

ノーベルバイオケア取締役会は、同社株主が本提案を受け入れるよう勧告することを満場一致で(欠席者1名)決定しました。ダナハーによる本日の先行発表には、提案の主要条件が含まれています。条件としては、提案が競争当局の承認を必要とすること、ノーベルバイオケアの全株式の67%以上が買い付けに応じる必要があること等があります。ダナハーの先行発表およびその他の文書はwww.danaher.comから入手可能です。取引契約には、ダナハーの提案に関するノーベルバイオケアおよびダナハーの義務が規定されています。全重要事項を含む同取引契約の要約は、ダナハーの提案目論見書の一部を構成するもので、2014年10月1日を目途に発表される見込みです。提案期間は2014年10月16日以降からとなる予定で、取引完了は2014年終盤または2015年初めとなる見通しです。ノーベルバイオケア取締役会は、公開買い付けが成功した場合の辞任に関し同意しています。

ゴールドマン・サックス・インターナショナルがノーベルバイオケアの独占的財務顧問を務めました。

Contact information:

Suha Demokan

Investor & Corporate Relations

Tel: +41 43 211 42 30, +41 79 430 81 46

suha.demokan@nobelbiocare.com

ノーベルバイオケア(スイス証券取引所コード:NOBN)は、革新的なインプラントによる歯科修復分野における世界的リーダーです。歯科インプラントシステム(主要ブランドNobelActive[®]、Brånemark System[®]、NobelReplace[®]を含む)、豊富にラインナップされた精度の高い補綴とCAD/CAM(NobelProCera[®])、診査・診断、治療計画のサポート、ガイドド外科ソリューション(NobelClinician[™]、NobelGuide[®])、バイオマテリアル(creos[™])により、単数歯から全顎適応までのソリューションを提供しています。ノーベルバイオケアは、あらゆる段階における専門的能力の開発を通じてお客様をサポートし、国際的レベルの訓練および教育を実践支援、患者情報資料とともに提供しています。スイス・チューリッヒに本社を置き、従業員数は世界全体で現在約2,500人、2013年の売上高は5億6680万ユーロ。生産は、カナダ、イスラエル、日本、スウェーデン、米国に設置した7拠点で実

施。子会社、販売代理店を通じ、世界80カ国以上で製品およびサービスを提供。

ダナハーコーポレーション(ニューヨーク証券取引所コード: DHR)は、お客様が抱える複雑な課題を解決し、世界中で生活の質が改善するよう尽力する科学技術の世界的イノベーターです。同社の世界的ブランド群は、ヘルスケア、環境、通信といった最も要求が厳しく、かつ魅力的な産業において比類なきリーダーの地位にあります。世界中に広がる66,000人の社員は、共通の文化かつオペレーティングシステムであるダナハービジネスシステムにより結束しています。2013年の売上高は191億米ドル、時価総額は500億ドル以上。詳細はwww.danaher.comをご参照ください。

免責条項

本プレスリリースには、ノーベルバイオケア経営陣の信念に基づく将来の見通しに関する記述が含まれています。本プレスリリース中の「予期する」「信じる」「推定する」「期待する」「意図する」「計画する」「予想する」等の語は、将来の見通しに関する記述を特定する目的で使用されています。これらの語は、医療分野における技術的進歩、製品需要と市場での受け入れ、経済状況の影響、競合製品と競合価格設定の影響、外国為替相場、その他のリスク等、リスクおよび不確実性を伴う可能性があります。将来の見通しに関するこれらの記述は、将来の出来事に関し、記述した時点でのノーベルバイオケアの考えを反映しており、リスクおよび不確実性を伴います。将来の見通しに関するこれらの記述は、すべて同社経営陣の推測と仮定に基づくものであり、合理的と考えられますが、本質的に不確実であり予測が困難です。実際の結果や経験は、将来の見通しに関する記述と大きく異なることがあります。ノーベルバイオケアは、将来の見通しに関するこれらの記述を更新する一切の意図または義務を否認します。

株式公開買い付け(「公開買い付け」または「買い付け」)は、当該買い付けが違法と見なされる、または関連法令に違反する、または政府若しくは規制当局に対し追加の申し込みを行う若しくは買い付けに関し追加的行動をとる目的でダナハー若しくはその関連会社に関し買い付け条件の変更若しくは修正を求めるいかなる国または管轄区域においても、直接、間接を問わず実施されません。当該国または管轄区域に対し、買い付けの機会を提供する意図はありません。買い付けに関する文書は、当該国または管轄区域において配布されず、また、当該国または管轄区域に対し送付されません。当該国または管轄区域では、いかなる個人、居住団体または法人もそれらの文書をノーベルバイオケアの有価証券購入を勧誘する目的で使用することは一切できません。

米国の株主様へ

本買い付けは、スイスの会社であるノーベルバイオケアの有価証券に関し実施されるため、米国の開示条件とは異なるスイスの開示条件が適用されます。米国のノーベルバイオケア株保有者におかれましては、本買い付けに関し、スイスの事情に通じたアドバイザーに各自ご相談されることをお勧めします。

本買い付けに関する米国のノーベルバイオケア株保有者による現金受領は、米国の連邦所得税法上、また、米国の州、地域のほか外国その他の関連税法上、課税取引に該当する可能性があります。ノーベルバイオケアの各株主様におかれましては、本買い付けの受諾に伴う課税について直ちに独立した専門のアドバイザーにご相談ください。

最終的な提案者の所在地についても該当する可能性がありますが、ノーベルバイオケアの所在地が米国の管轄区域外であり、また、その役員および幹部社員の一部または全員が米国の管轄区域外に居住している可能性があることから、米国の株主様が米国の連邦証券法により生じる権利および賠償を主張するのは困難であると思われます。米国の株主様は、米国の証券取引法違反に関し、米国以外の法廷で米国企業でない会社、役員、幹部社員を訴えることはできない可能性があります。また、米国企業でない会社およびその関連会社に対し、米国の裁判所の判決に従うよう強制することは困難であると考えられます。

ダナハーおよびその全関連会社、ダナハーの代理人を務めるまたはその取引若しくは利益のために活動するすべてのアドバイザー、ブローカー、金融機関は、スイスおよび米国の関連証券取引法および規則の適用を受け、また、改正後の1934年証券取引所法規則14e-5に基づき米国証券取引委員会により付与された救済措置により、公開市場における時価や民間取引における交渉価格での購入等、買い付け以外の方法によりノーベルバイオケア株を売却する用意のある株主からノーベルバイオケア株を適宜購入または購入のための手配を行うことができる点にご留意ください。ダナハーまたはその各関連会社は、スイスおよび米国でのノーベルバイオケア株のこうした購入について、スイスの関連法および規則が定めるときは、購入に関する一切の情報を電子メディアにより直ちに開示します。

英国

本買い付けに関する連絡は、英国で(1)投資に関する専門的経験を有する方、(2)2000年金融サービス市場法2005年(金融販売)令の49条(2)(a)～(d)(「純資産の多い企業、非法人組織他」)に該当する方、(3)その他合法的に連絡される方(これらの方々を「関係者」と総称します)のみを対象に行います。当該連絡は、関係者以外が行うことも関係者以外に依頼することもできません。当該連絡が関係する一切の投資または投資活動は、関係者のみ可能であり、関係者との間でのみ行われることとなります。

オーストラリアおよび日本

本買い付けは、居住地、所在地または常用の住居をオーストラリアまたは日本に置くノーベルバイオケア株主様を対象としますので、当該株主様は、本買い付けを受諾することはできません。

追加情報

本プレスリリースは、有価証券購入を目的とする申し出、または有価証券売却を目的とする申し出の勧誘ではありません。ノーベルバイオケアの株主様におかれましては、www.danaher.com から入手可能な提案文書をお読みください。



Media Release

ZURICH, SWITZERLAND – SEPTEMBER 15, 2014

Danaher Corporation offering Nobel Biocare to join its dental platform

- Danaher Corporation ("Danaher") announces an all cash public tender offer for all publicly held registered shares of Nobel Biocare Holding AG ("Nobel Biocare") for a price of CHF 17.10 per share.
- The offer represents a 7% premium to the current 60 day volume weighted average share price ("VWAP") and a 28% premium to the undisturbed 60 day VWAP before the July 29, 2014, when Nobel Biocare confirmed early stage discussions with potential bidders.
- The offer represents an enterprise value of approximately CHF 2.0 billion.
- Compelling rationale: Danaher is committed to establishing Nobel Biocare as a cornerstone of its dental platform. With this acquisition, the Danaher dental platform will have a leading position in dental implants.
- Nobel Biocare will operate as a stand-alone company within Danaher's dental platform, maintaining its own brand and identity.
- Danaher is committed to Nobel Biocare's production sites and its headquarters in Switzerland.
- Nobel Biocare's Board of Directors is recommending to its shareholders to accept the offer.

Nobel Biocare announced today that it has entered into a definitive transaction agreement with Danaher whereby Danaher, or one of its direct or indirect subsidiaries, will publish a public tender offer for all publicly held shares of Nobel Biocare, a world leader in the field of implant-based dental restorations. Danaher is committed to establish Nobel Biocare as a cornerstone of its dental platform. With the addition of Nobel Biocare, Danaher's dental platform will be the largest consumable and equipment player in the dental industry, with sales approaching USD 3 billion. Dental implants alone is a USD 3.5 billion market with attractive long term growth drivers, including an aging population, growing income in high growth markets and low penetration rates of dental implants in most geographies. With this acquisition, the Danaher dental platform will have a leading position in dental; and Danaher plans to further invest in this area. Nobel Biocare will operate as a stand-alone company within Danaher's dental platform, maintaining its own brand and identity. Danaher is committed to Nobel Biocare's production sites and its headquarters in Switzerland.

Rolf Watter, Chairman of the Nobel Biocare Board of Directors commented: "The company announced in July that it had been approached by third parties with a potential interest in acquiring the company. The company retained a financial advisor to evaluate interest from potential acquirers. The Nobel Biocare Board of Directors has undertaken a careful review of the terms and conditions of the Danaher offer. We believe that the offer recognizes the strategic value of Nobel Biocare and delivers a considerable cash premium to our shareholders. We view Danaher as the ideal strategic partner for the sustainable development of Nobel Biocare. The Board has determined that Danaher's offer is in the best interests of the company, our shareholders, employees, clients, suppliers and customers."

Henk van Duijnhoven, Senior Vice President of Danaher's dental platform said: "The Danaher dental platform will continue to invest in a wide range of dental technologies and innovations to better serve our customers. Bringing Nobel Biocare's deep expertise in implant dentistry, digital prosthetics and software

together with our extensive knowledge in 3D imaging, intraoral scanning and digital restorative solutions will further enable us to optimize and integrate workflows. This will lead to better clinical outcomes, shorter treatment times and fewer office visits to the benefit of patients and dental practitioners. This combination will further support our business strategy and position our dental business for future growth."

"Nobel Biocare's leadership team has done an outstanding job creating a strong platform for future growth over the last couple of years," van Duijnhoven added. "Our team is excited to work with the Nobel Biocare team to build on their efforts toward continued innovation, growth and business improvement. We look forward to welcoming all Nobel Biocare associates, customers and key opinion leaders to the Danaher dental team."

Richard Laube, CEO of Nobel Biocare, said: "The Nobel Biocare team is looking forward to working with Danaher as it offers the opportunity to significantly accelerate our growth and contribute to Danaher's leading dental platform."

Nobel Biocare's Board of Directors has decided unanimously (with one member not participating) to recommend that Nobel Biocare's shareholders accept the offer. The pre-announcement of Danaher, which has been published today contains the main terms of the offer. Among other conditions, the offer is subject to the approval of the competition authorities and is subject to the condition that at least 67% of all Nobel Biocare shares are tendered. The pre-announcement and other offer documents of Danaher are available at www.danaher.com. The transaction agreement sets out Nobel Biocare's and Danaher's obligations with regard to Danaher's offer. A summary of the transaction agreement, including all the significant points, will form part of Danaher's offer prospectus, which should be published on or around October 1, 2014. The offer period is expected to start on or around October 16, 2014. The transaction is scheduled for completion by late 2014 or early 2015. The Board of Directors of Nobel Biocare has agreed to resign in case of the success of the public tender offer.

Goldman Sachs International acted as exclusive financial advisor to the Board of Directors of Nobel Biocare.

Contact information:

Süha Demokan
Investor & Corporate Relations
Tel: +41 43 211 42 30, +41 79 430 81 46
suha.demokan@nobelbiocare.com

Nobel Biocare (NOBN, SIX Swiss Exchange) is a world leader in the field of innovative implant-based dental restorations. The company's portfolio offers solutions from single tooth to fully edentulous indications with dental implant systems (including key brands NobelActive[®], Brånemark System[®] and NobelReplace[®]), a comprehensive range of high-precision individualized prosthetics and CAD/CAM systems (NobelProcera[®]), diagnostics, treatment planning and guided surgery solutions (NobelClinician[™] and NobelGuide[®]) and biomaterials (creos[™]). Nobel Biocare supports its customers through all phases of professional development, offering world-class training and education along with practice support and patient information materials. The company is headquartered in Zurich, Switzerland, currently employs approximately 2,500 employees worldwide and recorded revenue of EUR 566.8 million in 2013. Production takes place at seven sites located in Canada, Israel, Japan, Sweden, and the United States. Products and services are available in over 80 countries through subsidiaries and distributors.

Danaher Corporation (NYSE: DHR) is a global science and technology innovator committed to helping its customers solve complex challenges and improving quality of life around the world. Its family of world class brands have

unparalleled leadership positions in some of the most demanding and attractive industries, including health care, environmental and communications. The company's globally diverse team of 66,000 associates is united by a common culture and operating system, the Danaher Business System. In 2013, Danaher generated \$19.1 billion in revenue and its market capitalization exceeded \$50 billion. For more information please visit www.danaher.com.

Disclaimer

This media release contains forward-looking statements based on beliefs of Nobel Biocare's management. When used in this media release, words such as "anticipate", "believe", "estimate", "expect", "intend", "plan" and "project" are intended to identify forward-looking statements. They may involve risks and uncertainties, including technological advances in the medical field, product demand and market acceptance, the effect of economic conditions, the impact of competitive products and pricing, foreign currency exchange rates and other risks. These forward-looking statements reflect the views of Nobel Biocare as of the date made with respect to future events and are subject to risks and uncertainties. All of these forward-looking statements are based on estimates and assumptions made by management of the company and are believed to be reasonable, though are inherently uncertain and difficult to predict. Actual results or experience could differ materially from the forward-looking statements. Nobel Biocare disclaims any intention or obligation to update these forward-looking statements.

The public tender offer ("Tender Offer" or "Offer") will not be made, directly or indirectly, in any country or jurisdiction in which such Offer would be considered unlawful or otherwise violate any applicable laws or regulations, or which would require Danaher Corporation or any of its affiliates to change or amend the terms or conditions of the Offer in any way, to make any additional filing with any governmental or regulatory authority or take any additional action in relation to the Offer. It is not intended to extend the Offer to any such country or jurisdiction. Documents relating to the Offer must neither be distributed in any such country or jurisdiction nor be sent into such country or jurisdiction. Any such documents must not be used for the purpose of soliciting the purchase of any securities of Nobel Biocare by any person or entity resident or incorporated in any such country or jurisdiction.

Notice to U.S. Holders

The Offer will be made for the securities of Nobel Biocare, a Swiss company, and is subject to Swiss disclosure requirements, which are different from those of the United States (U.S.). U.S. holders of Nobel Biocare shares are encouraged to consult with their own Swiss advisors in connection with the Offer.

The receipt of cash pursuant to the Offer by a U.S. holder of Nobel Biocare shares may be a taxable transaction for U.S. federal income tax purposes and under applicable U.S. state and local, as well as foreign and other tax laws. Each shareholder of Nobel Biocare is urged to consult his independent professional adviser immediately regarding the tax consequences of acceptance of the Offer.

It may be difficult for U.S. holders to enforce their rights and any claim arising out of U.S. federal securities laws, since the ultimate offeror may be, and Nobel Biocare is, located in a non-U.S. jurisdiction, and some or all of their officers and directors may be residents of a non-U.S. jurisdiction. U.S. holders may not be able to sue a non-U.S. company or its officers or directors in a non-U.S. court for violations of the U.S. securities laws. Further, it may be difficult to compel a non-U.S. company and its affiliates to subject themselves to a U.S. court's judgment.

You should be aware that Danaher and any of its affiliates and any advisor, broker or financial institution acting as an agent or for the account or benefit of Danaher may, subject to applicable Swiss and U.S. securities laws, rules and regulations and pursuant to exemptive relief granted by the U.S. Securities and Exchange Commission from Rule 14e-5 under the Securities Exchange Act of 1934, as amended, make certain purchases of, or arrangements to purchase, Nobel Biocare shares from shareholders of Nobel Biocare who are willing to sell their Nobel Biocare shares outside the Offer from time to time, including purchases in the open market at prevailing prices or in private transactions at negotiated prices. Danaher or its respective affiliate will disclose promptly any information regarding such purchases of

Nobel Biocare shares in Switzerland and the United States through the electronic media, if and to the extent required under applicable laws, rules and regulations in Switzerland.

United Kingdom

Communication about the Offer is directed only at persons in the U.K. who (i) have professional experience in matters relating to investments, (ii) are persons falling within article 49(2)(a) to (d) («high net worth companies, unincorporated associations, etc.») of The Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 or (iii) to whom it may otherwise lawfully be communicated (all such persons together being referred to as «relevant persons»). This communication must not be acted on or relied on by persons who are not relevant persons. Any investment or investment activity to which this communication relates is available only to relevant persons and will be engaged in only with relevant persons.

Australia and Japan

The Offer will not be addressed to shareholders of Nobel Biocare whose place of residence, seat or habitual abode is in Australia or Japan, and such shareholders may not accept the Offer.

Additional information

This press release is neither an offer to purchase nor a solicitation of an offer to sell securities. Shareholders of Nobel Biocare are urged to read the offer documents, which are available at www.danaher.com.